

# CONTINUUM LAB

Sécurité, Société, Justice

# SOMMAIRE

**Page 3** – Raison d’être du Continuum Lab

**Page 5** – Édito de Gilles Bachelier, Président du Continuum Lab

**Page 7** – L’équipe opérationnelle du Continuum Lab

**Page 10** – Conseil d’Administration du Continuum Lab

**Page 17** – Comité Scientifique du Continuum Lab

**Page 33** – Feuille de route 2024 du Continuum Lab

**Page 36** – Le Groupe INTÉRIALE en 2024

# CONTINUUM LAB

Sécurité, Société, Justice

## RAISON D'ÊTRE

# Raison d'être

Le Continuum Lab est un think tank né en 2021 de l'association de la mutuelle INTÉRIALE et de ses partenaires (l'École nationale supérieure de la police, l'Association des hauts fonctionnaires de la police nationale, l'association Femmes de l'Intérieur, AMICHEMI le fonds de dotation des anciens responsables du centre des hautes études du ministère de l'Intérieur, l'Amicale des cadres de la police nationale et de la sécurité intérieure, l'association des anciens combattants et résistants du ministère de l'Intérieur. Depuis la création du Continuum Lab, les œuvres sociales d'Orphéopolis, FLAG!, l'ENAP, l'Association nationale des Directeurs et Directeurs adjoints de SDIS (ANDSIS) et l'Académie de Police ont rejoint le conseil d'administration.

Lieu d'échange, de confiance et de dialogue, ce think tank a pour ambition d'être force de proposition pour favoriser la qualité de vie au travail, l'exercice des métiers des agents publics et privés qui concourent à la sécurité intérieure et à la justice et d'alimenter le débat public sur les sujets de société en lien avec ces métiers. Le Continuum Lab regroupe l'ensemble des métiers liés au *continuum* de sécurité et de justice : police nationale, gendarmerie nationale, police municipale, sapeurs-pompiers, surveillants et responsables de l'administration pénitentiaire, entreprises de sécurité privée, dirigeants de collectivités territoriales, magistrats et préfets.

Le Continuum Lab s'est doté en 2022 d'un comité scientifique composé de douze membres : universitaires et praticiens spécialistes de la sécurité intérieure et de la justice. Organe consultatif du think tank sur l'ensemble des questions scientifiques, ce comité a pour objectif le partage de l'expertise de ses membres sur les sujets liés à la sécurité intérieure, la justice, l'organisation administrative de ces métiers et celle des ressources humaines. Présidé par Olivier Renaudie, professeur agrégé de droit public de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, le comité permet au Continuum Lab d'asseoir et de renforcer son action, notamment en apportant une contribution précieuse à la réflexion sur l'organisation de la fonction publique ainsi que sur la qualité de vie au travail.

*« Les métiers de la sécurité et de la justice sont à la fois ancrés dans notre quotidien et essentiels pour une société démocratique, pourtant, ils sont mal connus et victimes de projections fantasmées qui polluent le débat public », déclare **Gilles Bachelier, président du Groupe INTÉRIALE.** « En créant le Continuum Lab avec nos partenaires, nous souhaitons apporter un regard réaliste et sans parti pris sur les relations entre les Français et ceux qui les protègent. »*

# CONTINUUM LAB

Sécurité, Société, Justice

## ÉDITO DU PRÉSIDENT



« La notion de *continuum de sécurité* est désormais communément admise par l'ensemble des acteurs publics et privés du champ de la sécurité intérieure et de la justice »

### **Vous avez créé avec plusieurs partenaires de la mutuelle INTÉRIALE, un Think Tank Continuum Lab, pouvez-vous nous en donner les raisons ?**

La mutuelle INTÉRIALE et ses partenaires (ENSP, AHFPN, Femmes de l'Intérieur, AMICHEMI, ACPNSI, AACRMI, Orphéopolis, Flag!, ENAP, ANDSIS, Académie de Police) ont souhaité créer un espace de dialogue, de réflexion et de propositions d'actions au service des métiers de la sécurité intérieure et de la justice. Il a également vocation à être un tiers-lieu de confiance pour débattre de sujets de société liés à la notion de « continuum de sécurité et de justice ».

Le vote de la loi d'orientation et de programmation pour la sécurité intérieure le 24 janvier 2023 confirme cette nécessité de co-produire la sécurité de façon harmonieuse entre différents acteurs qui ne partagent pas tous la même culture, les mêmes organisations, mais qui ont en commun la volonté de servir l'intérêt général et d'être confrontés à des risques identiques.

### **Quelles seront cette année les priorités de ce Think Tank ?**

Le calendrier des actions du Continuum Lab va être rythmé par plusieurs grands chantiers dont un est fortement lié à notre actualité : celui des nouvelles technologies innovantes de sécurité. La loi du 19 mai 2023 *relative aux JOP 2024 et aux mesures expérimentales en matière de sécurité* permet aux collectivités territoriales et à l'État d'expérimenter à l'occasion des Jeux de nouvelles technologies de sécurité pour améliorer la protection de nos concitoyens (vidéosurveillance, intelligence artificielle, drones, ...).

À cette occasion nous avons souhaité connaître dans le détail l'avis des Français sur ces technologies, leur degré de connaissance et leur niveau d'acceptation ou de rejet de ces outils innovants qui sont désormais des auxiliaires précieux pour les acteurs du continuum de sécurité et de justice. Cette enquête, conduite en partenariat avec le CEVIPOF, devrait produire des conclusions à l'issue des JOP24 en octobre 2024. Ainsi, nous pourrons accompagner à travers la production de ces données les décideurs publics dans l'orientation et l'impulsion donnée au développement de ces nouvelles technologies.

Autre sujet majeur : celui des crises systémiques qui se développent et s'amplifient. Nous avons souhaité cette année étudier comment les préfets s'appuient sur les acteurs du continuum de sécurité pour gérer les crises de sécurité civile. Un grand colloque à la Sorbonne permettra de dresser un état des lieux à ce sujet le 25 juin prochain.

**Gilles Bachelier,  
Président de Continuum Lab**

# CONTINUUM LAB

Sécurité, Société, Justice

## ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

# L'équipe opérationnelle



## Laurent Michel

*Directeur du Continuum Lab*

Également directeur des affaires publiques d'INTÉRIALE, Laurent Michel est diplômé d'un DEA de Sciences politiques de l'Université Paris 2 Panthéon Assas. Il occupe les fonctions de porte-parole du Continuum Lab, depuis sa création en mai 2021 et assure la responsabilité de l'équipe opérationnelle.

Ancien auditeur de la 27<sup>ème</sup> session nationale Sécurité Justice de l'INHESJ (2015/2016), il a occupé différentes fonctions au sein du cabinet du ministre de l'Intérieur, auprès de parlementaires et de présidents de conseils départementaux, avant d'intégrer la mutuelle INTÉRIALE en 2011. Il fait partie de l'équipe enseignante du Master (MIAP) Management des Affaires publiques et des Institutions, dirigé par Sandrine Duchêne, Magistrate à la Cour des Comptes, au sein de l'Ecole des Hautes Etudes Internationales et Politiques (HEIP). Auditeur de la 3<sup>ème</sup> session du cycle Citoyenneté de l'IHEMI.

**Coordonnées : [laurent.michel@interiale.fr](mailto:laurent.michel@interiale.fr)**

**Axel Haverbeke**

*Chargé d'affaires publiques et des relations extérieures du Continuum Lab*



Également chargé d'affaires publiques et des relations extérieures au sein d'Intériale, il est diplômé d'une Licence d'Histoire et d'un Master recherche en Histoire Contemporaine des Relations Internationales, il occupe les fonctions de Chargé d'affaires publiques et des relations extérieures dans le cadre d'une alternance à l'ILERI en MSc 2 Management des Affaires publiques européennes et internationales au sein d'Intériale et du Continuum Lab.

Passionné par la chose publique, il s'est investi dans *l'association Débattre en Sorbonne* pendant son cursus où il a aiguisé son appétit pour le débat et l'éloquence. Enseignant en parallèle de son cursus, il a nourri son souci d'autrui en accompagnant pendant 6 ans un élève en situation de handicap. Aujourd'hui, son parcours le mène vers l'accompagnement des agents publics, étant sensible aux métiers régaliens et aux questions de sécurité intérieure. Cette appétence résonne parfaitement avec son travail au sein du Groupe INTÉRIALE et du Continuum Lab.

**Coordonnées : [axel.haverbeke@interiale.fr](mailto:axel.haverbeke@interiale.fr)**



Sécurité, Société, Justice

## **MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

# Le Conseil d'Administration du Continuum Lab

## Membres fondateurs



**David Le Bars**  
Directeur de l'ENSP



**Brigitte Jullien**  
Présidente de Femmes de l'Intérieur



**Christian Sonrier**  
Président de l'AHFPN



**Ludovic Armöet**  
Président de l'ACPNSI



**Gilles Bachelier**  
Président du Groupe INTÉRIALE



**Jean-Martin Jaspers**  
Président d'AMICHEMI



**Sébastien Neveu**  
1er Vice-Président  
Groupe INTÉRIALE



**Muriel Gibert**  
Vice-Présidente  
Groupe INTÉRIALE



**Martine Thelliez**  
Vice-Présidente  
Groupe INTÉRIALE



**Jean-Paul Bacht**  
Président de  
l'AACRMI

## Membres



**Stéphane Beaudoux**  
Directeur du SDIS 25



**Pierre Lambert**  
Préfet honoraire



**Hervé Poyet**  
Président d'Orpheopolis



**Vanessa Ricoul**  
Présidente de Flag!



**Isabelle Guion de Meritens**  
Générale de Gendarmerie



**Sébastien Cauwel**  
Directeur de l'ENAP



**Christophe Fichot**  
Médiateur de la Police nationale



ASSOCIATION  
DES HAUTS FONCTIONNAIRES  
DE LA POLICE NATIONALE





**INTÉRIALE**

**Gilles Bachelier,**  
Président du Groupe INTÉRIALE

**INTÉRIALE est la mutuelle de la fonction publique** présente sur l'ensemble du champ régalien de la sécurité intérieure et celui des collectivités locales. Elle protège en santé et en prévoyance et accompagne par des actions de prévention spécifiques près de 430 000 agents publics et leur famille... dont de nombreux policiers nationaux, municipaux, gendarmes, sapeurs-pompiers, surveillants pénitentiaire, directeurs de prison, préfets, magistrats, directeurs de collectivités locales,... Elle a suscité l'initiative de ce think tank, car elle est persuadée qu'aujourd'hui plus que jamais, il est utile de réunir dans un espace de dialogue et de proposition tous les acteurs du continuum de sécurité, pour porter la voix de ces métiers dans le débat public, améliorer la qualité de vie au travail et la protection de tous ces agents publics et privés qui concourent à la sécurité de tous nos concitoyens.

**L'École nationale supérieure de police** est chargée de la formation des cadres de la police nationale, commissaires sur le site de Saint Cyr-au-Mont-d'Or et officiers de police sur le site de Cannes Écluse, avec un recrutement pour ces derniers en très forte augmentation. Elle assure la formation initiale de ces cadres et leur formation continue qui peut s'adresser à l'ensemble des trois corps actifs de la police comme des ingénieurs. Les fondements pédagogiques de l'école reposent sur des valeurs fortes : l'excellence, l'exemplarité, le dévouement, l'intégrité et le courage. Elle porte quatre orientations stratégiques : le développement des compétences des commissaires et officiers par la formation, la modernisation et la performance de l'établissement, la recherche finalisée pour améliorer les formations et les pratiques professionnelles et les actions partenariales. Les commissaires et officiers ont un attachement très fort à leur école qui a su au cours des dernières décennies se remettre profondément en cause, s'adapter et innover pour répondre aux nouveaux enjeux de notre société. Le comité scientifique de l'ENSP, pourra créer des synergies fructueuses avec le Continuum Lab sur des thématiques partagées.



**David Le Bars,**  
Directeur de l'École Nationale  
Supérieure de la Police Nationale



ASSOCIATION  
DES HAUTS FONCTIONNAIRES  
DE LA POLICE NATIONALE

**Christian Sonrier,**  
Président de l'Association des Hauts  
Fonctionnaires de la Police Nationale

**L'association des hauts fonctionnaires de la police nationale (AHFPN)** est très attachée au maintien du lien social entre les personnels des différents corps de la police nationale, et plus particulièrement entre ses membres commissaires des grades sommitaux, actifs ou retraités. Elle s'efforce aussi de constituer un cercle de réflexion et une force de proposition au service des instances dirigeantes. En témoignent le vif intérêt suscité par ses importants travaux sur les thèmes « Quelle police pour demain ? », « Les policiers au cœur des violences », « La réserve opérationnelle et la relation police-population », « La lutte contre la cybercriminalité », ou encore plus récemment sur « Les mobilités extérieures des commissaires ». Ses auditions par diverses commissions parlementaires témoignent de la forte crédibilité de l'AHFPN. Ses propositions dans le cadre du Livre blanc et du « Beauvau » de la sécurité ont d'ailleurs été très suivies. Il était donc naturel, qu'en lien avec la mutuelle Intériale et aux côtés d'associations amies oeuvrant dans le cadre de l'indispensable continuum de sécurité, l'AHFPN, réunissant près de trois cents membres expérimentés de la haute hiérarchie policière, élargisse encore son champ d'action et s'engage avec enthousiasme au sein du think-tank Continuum Lab.



**Brigitte JULLIEN,**  
Présidente de l'association  
Femmes de l'Intérieur

**L'association Femmes de l'Intérieur** rassemble les femmes en responsabilité du ministère de l'Intérieur dans la diversité de ses corps. Elle a pour but de promouvoir l'entraide et l'enrichissement professionnel commun, de jouer un rôle d'alerte dans les mesures en faveur de la parité et de promouvoir la visibilité des compétences et de l'expertise des femmes du ministère de l'Intérieur. Elle se réjouit de participer, à l'invitation d'INTÉRIALE, à la belle aventure de Continuum Lab. Animée par une conviction et des valeurs fortes au service de l'intérêt général, elle souhaite contribuer, dans un esprit d'ouverture et d'innovation, aux réflexions et débats d'idées portant sur les enjeux de sécurité et de société. Le cadre partenarial élargi proposé par Continuum Lab offre ainsi à tous les acteurs un espace prometteur et attractif de liberté, de transversalité et de partage.

**Le fonds de dotation AMICHEMI**, créé en 2017, a pour unique vocation de participer à des actions d'intérêt général. Il se compose de hauts fonctionnaires, de cadres dirigeants seniors de différents « corps » du ministère de l'Intérieur ainsi que d'attachés d'administration de l'État. En France comme à l'international, AMICHEMI a pour ambition de conduire des projets solidaires ou encore de favoriser la capitalisation et la transmission des savoirs, ainsi que de favoriser des projets solidaires et d'accompagner les jeunes méritants. AMICHEMI se veut en capacité d'être initiateur, développeur, ou encore porteur de projets collectifs en lien avec les valeurs de notre République et plus particulièrement du ministère de l'Intérieur ainsi que de son environnement institutionnel et mutualiste.

Saisissant la main tendue par son fidèle et solide partenaire INTÉRIALE, c'est avec enthousiasme qu'il est devenu l'un des membres fondateurs de ce think tank. Parce qu'AMICHEMI est particulièrement sensible aux sujets sociétaux ainsi qu'au développement d'un véritable continuum de la sécurité, il sera heureux de prendre une part active dans la conduite de réflexions, de débats et d'actions au sein de Continuum Lab qui pourront être utiles à l'intérêt général.



**Jean-Martin JASPERS,**  
Président du fond de dotation AMICHEMI



**Jean-Paul Bachet,**

Président de l'Association des Anciens Combattants et Résistants du ministère de l'Intérieur

**L'Association des anciens combattants et résistants du ministère de l'Intérieur** est constituée majoritairement de policiers de tous corps et de tous grades aujourd'hui retraités qui naturellement continuent à s'intéresser à la vie de leur « Maison » et comme tout citoyen à la vie de la Nation.

Son action se développe d'une part, en promouvant le travail de mémoire et d'autre part, en assurant un suivi social humain au bénéfice de ses membres notamment les plus défavorisés telles que les veuves.

C'est la raison pour laquelle, après bien sûr celle de participer à un travail collectif fondamental pour l'avenir de notre société, l'AACRMI souhaite apporter son soutien et participer activement aux travaux de Continuum Lab en vue d'entretenir la mémoire combattante.

**L'Amicale des cadres de la police nationale et de la sécurité intérieure** joue un rôle important dans l'écosystème des organisations et associations avec le ministère de l'Intérieur et la police nationale. Elle est représentative de la diversité des personnels et des services.

L'ACPNSI rassemble des femmes et des hommes qui se reconnaissent dans les valeurs de solidarité, de fraternité et d'entraide. Elle assure une relation de proximité, développe des partenariats et des actions sociales. L'ACPNSI est ravie de contribuer au Continuum Lab pour y apporter toute son expertise en matière de sécurité globale. Ses adhérents, actifs et retraités, feront la promotion du dispositif de la réserve opérationnelle, du renforcement du lien entre la police et la population, notamment en direction des jeunes cadres de la Police nationale, et auprès d'établissements scolaires.



**Ludovic Armoët,**

Président de l'Amicale des Cadres de la Police Nationale et de la Sécurité Intérieure



**Hervé Poyet,**

Président d'Orpheopolis

**Orpheopolis**, fondée en 1921, est une institution reconnue d'utilité publique qui apporte des aides financières et matérielles ainsi qu'une présence immédiate et un soutien régulier aux familles de policiers endeuillées. En mettant notamment en place des programmes d'acquisition de logements étudiants et en accueillant les orphelins majeurs préparant le concours de police, Orpheopolis contribue, par des actions concrètes, à l'émancipation des jeunes protégés. Financée à 90 % par des dons et des legs, elle a accompagné plus de 3 000 orphelins (dont une centaine au sein de ses trois villages de Agde, Bourges et Nancy) depuis presque 100 ans, en s'appuyant sur son réseau de 680 policiers bénévoles, en métropole et dans les DROM. En parallèle, elle est un acteur fort de la prévoyance pour les agents du ministère de l'Intérieur, qu'elle couvre en cas d'accident, d'invalidité ou de décès, avec un capital reversé à la famille et des rentes aux orphelins. C'est fort de ces convictions au service des plus jeunes qu'Orpheopolis rejoint la communauté Continuum Lab.

## Nous ont rejoint en 2023 en tant que nouveaux membres du Conseil d'administration :

**FLAG!** est une association française loi de 1901 dont l'objectif est de lutter contre toutes formes de discriminations à l'encontre des gays, des lesbiennes et des personnes transgenres au sein du ministère de l'intérieur et de la justice mais également d'accompagner toutes les victimes en interne et en externe le long de la chaîne pénale. Elle a été créée à Paris le 9 septembre 2001. L'association travaille en étroite collaboration avec le Ministère de l'Intérieur et de la Justice. Elle participe à la formation des personnels des forces de l'ordre sur les questions LGBT, et contribue à la mise en place de mesures de protection des victimes de LGBTphobies.

En 2018, FLAG! a signé une convention de partenariat avec le Ministère de l'Intérieur. Cette convention vise à renforcer la coopération entre l'association et le ministère, notamment en matière de formation, de sensibilisation et de protection des victimes. Dans le cadre de cette convention, FLAG! a développé plusieurs outils de sensibilisation et de formation à destination des personnels des forces de l'ordre. Elle a également participé à la création d'un réseau de référents LGBT dans les forces de l'ordre.



**Vanessa Ricoul**  
Présidente de FLAG!



**Jean-Philippe Mayol**  
Directeur adjoint de l'ENAP

**L'École Nationale de l'Administration Pénitentiaire (ENAP)** est un établissement français chargé de la formation des futurs cadres et agents de l'administration pénitentiaire. Elle a été créée en 1943 et est située à Agen, dans le département du Lot-et-Garonne. L'ENAP est placée sous la tutelle du ministère de la Justice et joue un rôle crucial dans la formation des professionnels du système pénitentiaire français.

L'ENAP joue un rôle central dans la société en contribuant à la réinsertion des détenus et à la sécurité publique. Les formations dispensées par l'ENAP visent à professionnaliser les personnels pénitentiaires, améliorer les conditions de détention, et favoriser la réhabilitation des détenus. Les recherches menées par l'ENAP contribuent à une meilleure compréhension de la criminologie et à l'élaboration de politiques pénales plus efficaces.

## Nous ont rejoint en 2024 en tant que nouveaux membres du Conseil d'administration :

**L'Association nationale des Directeurs et Directeurs Départementaux adjoints des Services d'Incendie et de Secours (ANDSIS)** est une organisation régie par la loi du 1er juillet 1901, fondée dans le but de représenter et de défendre les intérêts moraux et matériels des directeurs et directeurs départementaux adjoints des services d'incendie et de secours en France. L'association est confrontée à plusieurs défis majeurs, notamment l'évolution des risques liés aux nouvelles technologies et aux catastrophes naturelles, ainsi que la question cruciale du recrutement et de la fidélisation des sapeurs-pompiers. En rejoignant le conseil d'administration de Continuum Lab, l'association souhaite contribuer à la réflexion collective sur ces enjeux et promouvoir les intérêts des directeurs de SDIS.

L'intégration de l'ANDSIS au sein de Continuum Lab témoigne de la reconnaissance de son expertise dans le domaine de la sécurité civile. En élargissant la représentation des forces de sécurité civile, le think tank confirme son rôle de lieu d'échanges et de dialogue pour l'ensemble des acteurs de la sécurité.



**andsis**

**Stéphane Morin**  
Président de l'ANDSIS



**ACADÉMIE  
DE POLICE**

**Philippe Lutz**  
Président de l'Académie de Police

**L'Académie de Police** organise le recrutement et la formation initiale et continue des agents de la police nationale au service des filières opérationnelles, avec le concours de l'école nationale supérieure de police (ENSP) pour les corps des commissaires et des officiers de police, dont elle a la tutelle. La recherche, dans un contexte en perpétuelle évolution, doit permettre d'identifier et de proposer des pistes d'amélioration dans le cadre d'une démarche pluridisciplinaire. L'académie de police pilote le développement de la recherche pour l'ensemble des questions concernant la police nationale, tant en matière de sciences techniques que de sciences sociales, dans le cadre d'une recherche appliquée.

# CONTINUUM LAB

Sécurité, Société, Justice

**COMITÉ SCIENTIFIQUE**

# Missions du comité scientifique

## CONSEILLER

- **Le conseil d'administration sur :**
  - Le contenu de la feuille de route
  - Les questions scientifiques traitées par le CA
  - Les propositions formulées par le CA

### Le comité des partenaires sur :

- La pertinence et la validité scientifiques de leurs réflexions et propositions

## PRODUIRE

- Des notes d'analyse scientifique
- Des articles et tribunes dans la presse scientifique
- Des interviews, ...

### Missions du comité scientifique du Continuum Lab

## PARTAGER

- Leur expertise des sujets sécurité intérieure, justice, organisation administrative des métiers de la sécurité et de la justice, aspect liés à l'organisation des ressources humaines, vision par la jeunesse des carrières et des métiers de la sécurité intérieure et de la justice...
- Leur vision de l'évolution du continuum de sécurité et de justice et ses impacts sur ces métiers et leur organisation

## PARTICIPER

- Au jury du prix de mémoire universitaire
- Aux événements du Continuum Lab
- Aux événements des partenaires institutionnels du continuum de sécurité intérieure et de justice et du Continuum Lab (ministères, collectivités, associations, ...)

# Fonctionnement du comité scientifique

## Fonctionnement :

Le comité scientifique participe aux échanges d'informations et de propositions entre les différents organes de gouvernance du Continuum Lab. Il est en outre l'organe consultatif de référence pour l'ensemble des questions scientifiques traitées dans le cadre du think tank.

Ce comité est consultatif : il constitue un organe de conseil et de pilotage pour le Conseil d'administration du Continuum Lab, qui est seul habilité à statuer sur la politique de travail du think tank.

## Organisation :

Les membres du comité scientifique sont désignés par le Conseil d'administration pour une durée de trois ans.

Le comité scientifique se réunit au moins une fois par an pour des séances d'une demi-journée, afin de faire le bilan de l'avancée des travaux du think tank, et de prévoir ou ajuster, en concertation, les projets à venir, ainsi que leurs modalités. En dehors de ces réunions, les membres peuvent échanger entre eux et avec l'équipe opérationnelle du Continuum Lab pour traiter l'avancée des différents travaux qu'ils souhaitent conduire dans le cadre de ce comité scientifique.

Le président de ce comité est nommé parmi ses membres pour une durée d'un an, par le Conseil d'administration sur proposition des membres du comité scientifique.

Le secrétariat de ce comité scientifique est assuré par les équipes opérationnelles du Continuum Lab.

Chaque membre du comité scientifique reste propriétaire de ses contributions aux travaux du Continuum Lab et peut les utiliser, à titre privé, dans le cadre de ses propres activités de recherche, et les diffuser grâce aux outils de communication du Continuum Lab.

## Indemnités et frais de déplacements:

La participation au comité scientifique ne fait pas l'objet d'une compensation financière, hormis la prise en charge des frais de déplacement pour les réunions de travail au sein du Continuum Lab.

# Membres du comité scientifique



Olivier Renaudie



Olivier Bachelard



Marc Burg



Pascal Chaigneau



Guillaume Farde



Didier Joubert



Patrick Laclemece



Anne Muxel



Xavier Latour



Anne-Sophie Traversac



Pascale Martin-Bidou



Catherine de La Robertie

# M. Olivier Renaudie

## Président du Comité



## Biographie



Le continuum de sécurité incarne l'idée selon laquelle la sécurité est l'affaire de tous. Simple dans sa conception, cette idée est délicate à mettre en œuvre, notamment parce qu'elle oblige à répondre à la question suivante : qui fait quoi ? Plus précisément, il s'agit de se demander quelle est la répartition des missions et compétences entre les acteurs, publics et privés, de la sécurité.

C'est à ce type de question, et bien d'autres, qu'il convient de réfléchir pour améliorer l'efficacité de la sécurité de nos concitoyens, mais également mieux préparer l'avenir et les nouveaux défis auxquels la France devra faire face en la matière. Dans cette perspective, je me réjouis de participer au comité scientifique du Continuum Lab, afin que celui-ci apporte sa contribution à la réflexion.

**Olivier Renaudie** est agrégé des Facultés de droit et Professeur de droit public à l'Ecole de droit de la Sorbonne. Il est membre de deux centres de recherche : l'Institut des sciences juridique et philosophique de la Sorbonne et le Centre d'études et de recherches en science administrative. Il est par ailleurs directeur du Master 2 « Contentieux public », directeur de l'Ecole doctorale de droit public et référent « Défense et sécurité » de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

Il est également directeur du Groupement de recherche sur l'administration locale en Europe, qui est un groupement d'intérêt scientifique (GIS) regroupant une trentaine de partenaires publics et privés. Il a écrit de nombreux ouvrages et articles dans le domaine de la police et la sécurité.

Il est, depuis juillet 2020, membre du Collège en charge de la déontologie et de la sécurité auprès du Défenseur des droits et du Comité d'éthique de la police municipale de Paris depuis janvier 2022.

# M. Olivier Bachelard

## Membre du Comité



## Biographie



Dans un monde que les militaires américains ont qualifié de VUCA (Volatil, Incertain, Complexe et Ambigu), il n'est plus possible d'appréhender le vivre ensemble, ce qui fait société, de façon linéaire, rationnelle et déterministe, « chacun dans son couloir ». Cet impératif se retrouve aussi bien dans l'appréhension des phénomènes de société comme les violences, les risques, qu'en matière de pilotage, de management public. Ce contexte très évolutif nécessite de repenser, de clarifier l'activité des managers publics comme des agents de manière décloisonnée et intégrée à partir de délibérations ouvertes : pourquoi, comment, dans quel cadre, avec quelles marges de manœuvre, pour quels types de reconnaissances. Continuum Lab, par la richesse de ses membres, peut conduire des travaux qui vont éclairer tout autant une pensée renouvelée qu'une manière efficiente de conduire l'action.

**Olivier Bachelard** est actuellement Professeur à emlyon business school, co-responsable du Master 2 « Etudes Recherche en Management » (double diplôme PGE avec les IAE de Lyon et Saint Etienne), Directeur des relations institutionnelles campus Saint-Étienne, il a auparavant exercé une carrière d'enseignant-chercheur, puis de Directeur de la formation continue de l'École Nationale Supérieure de la Sécurité Sociale (EN3S) et de Directeur délégué de l'École Supérieure de Commerce (ESC) Saint-Étienne.

Psychologue du travail, docteur, habilité à diriger des recherches (HDR) en sciences de gestion, ses recherches portent sur le management public, la Gestion des Ressources Humaines et le bien-être au travail : laboratoire Magellan (ED-SEG 486).

Il est également l'auteur de nombreux articles et ouvrages.

# M. Marc Burg

## Membre du Comité



## Biographie



Depuis que j'ai contribué à la mise en place du Diplôme Universitaire de sécurité intérieure puis du Master Sécurité intérieure à l'université de Lorraine, à Nancy, j'ai pu rencontrer et former des centaines de jeunes, et je constate chaque jour l'intérêt grandissant porté par cette jeunesse à ces filières, ces métiers. C'est pourquoi, j'accepte avec plaisir de contribuer au sein du comité scientifique du Continuum Lab au partage de cette expérience, et à la réflexion collective avec mes collègues sur ces sujets d'approfondissement du continuum de sécurité.

**Marc Burg** est préfet chargé de mission au secrétariat général du ministère de l'Intérieur.

Il est aussi professeur des Universités associé à l'Université de Lorraine, où il dirige le diplôme universitaire de sécurité intérieure et le M2 « droit et métiers de la sécurité intérieure ». Il est aussi chargé de conférences à Sciences po Paris (campus international de Nancy).

Commissaire de police, major de l'ENSP, après une première affectation territoriale (chef de circonscription de police de Haguenau - 67), il a rejoint l'Ecole nationale supérieure de la Police comme professeur de droit de la Fonction publique et chargé d'enseignement de droit public à l'Université de Lyon 3. Il a ensuite occupé différents postes au sein du corps préfectoral, occupant d'abord des postes territoriaux comme préfet délégué à la défense et à la sécurité à Bordeaux puis préfet de Lot-et-Garonne. Il entre ensuite au ministère de l'Intérieur (pilotage du plan ministériel de lutte contre les cambriolages et vols à main armée, rapport prospectif sur la sécurité privée remis au ministre, suivi, pour le directeur de cabinet du ministre, l'organisation du G7 de Biarritz...). Il occupe depuis 2018 la fonction de préfet chargé de la mise en œuvre des séminaires au bénéfice des seuls préfets territoriaux sur la base de RETEX des grands événements ou crises nationales. Il est aussi le rédacteur d'un vademecum du maintien de l'ordre public à destination des préfets.

# M. Pascal Chaigneau

## Membre du Comité



## Biographie



**Pascal Chaigneau** est professeur émérite des Universités et directeur du Centre HEC de Géopolitique.

Directeur de la chaire de Géopolitique de l'École des Officiers de la Gendarmerie Nationale, il est directeur de travaux à l'École de Guerre et expert en relations internationales au sein de la Marine Nationale. Responsable du programme « Defence and Security » de la Sorbonne Abu Dhabi, il enseigne dans plusieurs Universités étrangères. Il a été directeur de travaux à l'École de Guerre pendant 25 ans et expert relations internationales au sein de la Marine pendant 14 ans.

Il a fondé le Centre d'Études Diplomatiques et Stratégiques.

Il est également avocat au barreau de Paris, spécialiste en droit international. Il a consacré une demi-douzaine d'ouvrages aux relations internationales.

# M. Guillaume Farde

## Membre du Comité



## Biographie



Des missions les plus sensibles et les plus internationales aux missions les moins sensibles et les plus locales, toute une chaîne d'acteurs de la sécurité concourt à un objectif commun : celui de protéger la Nation et des citoyens qui la composent. Depuis les attentats de 2015, la nécessité du travail conjoint de la sécurité privée, des polices municipales, de la police et de la gendarmerie nationales, de l'administration pénitentiaire, des douanes et des Armées, est admise. Reste alors à définir les modalités de cette action commune et c'est l'ambition que porte le Continuum Lab.

**Guillaume Farde** a soutenu sa thèse de doctorat en sciences de gestion, le 30 juin 2014. Il enseigne l'économie de la sécurité et de la défense à l'Ecole d'affaires publiques de Sciences Po où il est professeur affilié et conseiller scientifique de la spécialité sécurité-défense.

Guillaume Farde est l'auteur de plusieurs ouvrages relatifs aux enjeux de défense nationale et de sécurité intérieure. Le dernier, *Le continuum de sécurité nationale*, est paru en juin 2020, aux éditions Hermann.

Il est par ailleurs l'auteur d'articles plus particulièrement consacrés à la sécurité intérieure analysée tant sous l'angle institutionnel (budgets du Ministère de l'Intérieur, réforme de la Préfecture de police de Paris, etc.) que sous celui, plus politique, des contestations violentes (étude du maintien de l'ordre public notamment). Plus récemment, Guillaume Farde s'est intéressé à l'étude du rapport de l'opinion publique aux forces de sécurité intérieure que sont la Police et la Gendarmerie nationales, les polices municipales et la sécurité privée.

Enfin, Guillaume Farde est membre du conseil scientifique de la Gendarmerie et membre associé de l'Association des hauts fonctionnaires de la police nationale (AHFPN).

# M. Didier Joubert

## Membre du Comité



## Biographie



Pour garantir le respect des droits fondamentaux et défendre une conception humaniste de l'exercice des fonctions de sécurité, l'expansion du nombre des acteurs et la difficulté de l'exercice du métier de policier justifient la création d'espaces de réflexion qui s'ouvrent à la fois à la société civile et aux professionnels.

A ce titre, le Continuum Lab constitue une opportunité supplémentaire de développer une culture commune prenant en compte la complexité et l'intrication des enjeux.

Le commissaire général **Didier Joubert** est en poste auprès du cabinet du ministre de l'Intérieur où il est chargé de la police de sécurité du quotidien. Il exerce également la fonction de chargé de mission auprès de la directrice centrale de la sécurité.

De 2011 à 2015, il a assuré la responsabilité du pôle d'ordre public, défense, renseignement au sein du cabinet du Directeur général de la police nationale (DGPN). En 2015, il rejoint la Direction centrale de la sécurité publique (DCSP), en qualité de chargé de mission auprès du directeur central Pascal Lalle avant de rejoindre le cabinet du ministre. Il a exercé également ès-qualité de sous-directeur des opérations à la direction centrale des CRS de 2008 à 2011 et de chef d'état-major à la DCSP de 2005 à 2007.

Il est diplômé de l'institut des hautes études pour la science et la technologie, du centre des hautes études du ministère de l'intérieur et de l'institut national des hautes études de la sécurité et de la justice.

Titulaire d'un master en droit pénal fondamental, docteur en droit privé et sciences criminelles, Didier Joubert est l'auteur d'une thèse dirigée par le professeur Xavier Pin et le professeur Laclémence intitulée : « Libertés, Droit, Désordres : les violences émeutières dans l'espace urbain, dynamique des phénomènes et organisation de la réponse sociale » (Ecole doctorale ED 492 Lyon 3).

Il est chargé d'enseignement à l'université de technologie de Troyes (UTT) et à Lyon 3. Il est également chercheur associé à l'UTT et au centre de recherche de l'Ecole Nationale Supérieure de Police de Saint-Cyr au Mont d'or.

# M. Patrick Laclemeence

## Membre du Comité



## Biographie



« Un peuple prêt à sacrifier un peu de liberté pour un peu de sécurité ne mérite ni l'une ni l'autre, et finit par perdre les deux ». Cette citation que l'on prête à Benjamin Franklin constitue certainement un bon encouragement à défendre nos libertés. Mesurer la sécurité dans sa globalité, y compris technologique, s'impose alors comme un corolaire indispensable au maintien et à l'équilibre de nos démocraties. Ce défi, propre à la plupart des pays libres, repose sur un continuum de confiance et d'adhésion avec le citoyen.

Professeur à l'université de technologie de Troyes, **Patrick Laclemeence** est également directeur du Centre de recherche de l'École nationale supérieure de police et conseiller recherche à l'Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur (IHEMI). Directeur de l'institut Sécurité globale et Anticipation, il est aussi membre de différents comités scientifiques et académiques.

En parallèle de diverses missions opérationnelles au ministère de l'Intérieur (de 1982 à 2010 P.P. et C.R.S.), depuis 1988, son champ de recherche scientifique est à finalité opérationnelle et repose sur les risques sociaux et sociétaux.

Appelé à contribuer à des actions de plusieurs institutions nationales et internationales, il oriente les programmes de deux chaires. Titulaire de la chaire « gestion de crise, un engagement de proximité » ENSOSP/UTT (2017) et cotitulaire de la chaire « anticipation et sécurité globale », avec ENSP/LYON3/UTT (2019), les actions menées sont au bénéfice du décideur.

# Mme Catherine de La Robertie

## Membre du Comité



## Biographie



Professeure des universités à l'Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, et ancienne rectrice de l'académie de Caen, elle a exercé un rôle central dans l'éducation et la défense en France. En tant que conseillère de défense du préfet de la région Bretagne depuis 2004, elle a contribué à la sécurité nationale. Elle a présidé l'Afudris et la Cidegef, tout en étant membre du conseil scientifique de l'INHESJ. En tant que professeure à l'université Paris 1, elle a dirigé des programmes internationaux et joué un rôle clé dans des collaborations internationales. Plus récemment, elle a occupé des postes de préfète de département en Aveyron, dans l'Ain, et au ministère de l'Intérieur, se consacrant à la sécurité de l'innovation et de la recherche. Préfète au sein du Secrétariat Général de la Défense et de la Sécurité Nationale, elle a eu la charge de la prévention et de la sécurité de l'Etat.

Aujourd'hui, Catherine de La Robertie rejoint le Continuum Lab, en particulier son Comité scientifique, et entend partager sa riche expérience professionnelle et son ancrage académique dans les instances universitaires pour valoriser les travaux des étudiant(e)s et ceux du Think Tank.

# M. Xavier Latour

## Membre du Comité



## Biographie



**Xavier Latour** est un professeur des Universités et le Doyen de la Faculté de droit et de science politique à l'Université Côte d'Azur. Il a occupé divers postes académiques avant d'atteindre sa position actuelle, démontrant ainsi une expérience professionnelle étendue et significative dans le domaine du droit public.

Devenu professeur de droit public à l'Université Côte d'Azur en 2013, il a précédemment exercé en tant que professeur à l'Université de Rouen, maître de conférences à l'Université de Paris Descartes, et maître de conférences à l'Université de Haute Alsace. Cette trajectoire professionnelle diversifiée témoigne de sa capacité à s'adapter à différents environnements universitaires et à exceller dans ses fonctions.

En plus de son parcours académique, Xavier Latour s'est fortement engagé dans des activités scientifiques variées. Depuis 2022, il préside l'Association française de droit de la sécurité et de la défense et est membre de plusieurs instances scientifiques renommées, telles que le Conseil scientifique de la Chaire "Territoire national" de St-Cyr et le Conseil scientifique du MBA "Management de la sécurité" (Paris II, HEC, EOGN). Enfin, il a contribué activement à la valorisation de la recherche académique. Il a occupé des postes de responsabilité, tels que référent déontologue du centre de gestion de la fonction publique territoriale du 06, expert auprès de l'ASIS International, membre fondateur du cercle K2 axé sur la sécurité globale, et membre du Comité d'éthique de la vidéoprotection de la préfecture de police de Paris.

# Mme Pascale Martin-Bidou

## Membre du Comité



## Biographie



**Pascale Martin-Bidou** est maître de conférences en droit public à l'Université Paris 2 Panthéon Assas, où elle est également co-responsable du Master 2 Droit et stratégies de la sécurité.

Spécialisée dans plusieurs domaines, elle enseigne le droit international, le droit de l'environnement, le droit international de la sécurité et de la défense, ainsi que la déontologie de la sécurité.

Titulaire d'un doctorat d'État en droit, elle a consacré ses travaux de recherche à des thématiques telles que le droit international, le droit de l'environnement, ainsi que le droit international de la sécurité et de la défense. Son expertise se reflète également dans ses publications, où elle a notamment écrit des ouvrages tels que « Le droit international pour un monde nouveau / International Law for a New World » et « Droit de l'environnement ».

Par ailleurs, elle a contribué à divers articles et fascicules portant sur des sujets d'actualité tels que « La convention de Montego Bay et la sécurité en mer », « La sortie de la Russie du Conseil de l'Europe et de la Convention européenne des droits de l'homme », ou encore « Le changement climatique : une menace pour la paix et la sécurité internationales ? ». Son engagement académique et ses recherches approfondies font d'elle une experte reconnue dans le domaine du droit international et de la sécurité.

# Mme Anne Muxel

## Membre du Comité



## Biographie



Ayant conduit des activités de recherche depuis de nombreuses années sur le thème de la jeunesse, et ayant travaillé notamment sur les jeunes et l'engagement, c'est avec plaisir que je conduis actuellement avec le Continuum Lab, dans le cadre d'un partenariat avec le CEVIPOF (Centre d'étude de la vie politique française) une enquête sur les jeunes et leur perception des métiers de la sécurité et de la justice. Dans ce contexte, il m'a paru naturel et participer au comité scientifique du Continuum Lab pour échanger avec mes collègues et le conseil d'administration sur la vision de notre jeunesse vis-à-vis de représentants de la sécurité intérieure et de la justice.

**Anne Muxel** est Directrice de recherche en sociologie et en science politique au CNRS (CEVIPOF/Sciences Po). Ses travaux dans le champ de la sociologie politique s'attachent à la compréhension des formes du lien des individus à la politique et plus largement du système démocratique, au travers de l'analyse de leurs attitudes et de leurs comportements (nouvelles formes d'expression politique, rapport au vote, modes de socialisation et de construction de l'identité politique). Elle a mené de nombreux travaux sur la transmission des valeurs dans la dynamique générationnelle et est une spécialiste reconnue des études sur la jeunesse.

Elle est également l'auteurice de nombreux articles et ouvrages.

Elle a aussi la responsabilité du domaine Défense et société de l'Institut Stratégique de l'Ecole Militaire (IRSEM) au ministère de la Défense. Elle est membre du comité de rédaction de la Revue française de sociologie. Elle est membre élue du Conseil de gestion du CEVIPOF. Elle fait également partie du Conseil d'administration de la Fondation Jean-Jaurès. Enfin, elle est membre du Conseil scientifique du Mémorial du camp de Rivesaltes et du Conseil stratégique du Service civique.

# Mme Anne-Sophie Traversac

## Membre du Comité



## Biographie



**Anne-Sophie Traversac** est maître de conférences en Droit Public à l'Université Paris 2 Panthéon-Assas. Elle est également la Directrice du Master Sécurité & Défense depuis 2022. Ses domaines de recherche incluent le Droit constitutionnel, le Contentieux constitutionnel, le Droit de l'outre-mer, ainsi que le Droit de la sécurité et de la défense. Elle est titulaire d'un doctorat en droit de l'Université Paris 2 Panthéon-Assas.

Ses derniers travaux en droit constitutionnel portent sur des sujets tels que la citoyenneté, la mobilité, et l'exercice de la citoyenneté par les citoyens installés à l'étranger. Mme Traversac a participé à des rapports de synthèse et a écrit sur des sujets tels que les combattants étrangers et la place des entreprises de service de sécurité et de défense. Son expertise s'étend également à la méthodologie de la recherche en études de défense.

Elle occupe des responsabilités administratives et pédagogiques à l'Université Paris-Panthéon-Assas. En tant que Directrice du Master Sécurité & Défense, elle encadre les étudiants dans ce domaine spécifique. De plus, elle dirige les études de l'Institut d'Etudes Judiciaires "Pierre Raynaud" et est responsable de la préparation à divers concours liés aux métiers de la sécurité et de la défense. Enfin, en dehors de ses fonctions universitaires, elle est activement impliquée dans des associations et organismes tels que l'AFDSD, le CREC, l'AEGES et l'AFDC.

# CONTINUUM LAB

Sécurité, Société, Justice

## FEUILLE DE ROUTE 2024

# Feuille de route 2024

## Axe 1 - L'enquête de 2024 sur les technologies innovantes de sécurité

Alors que le recours aux nouvelles technologies se généralise pour l'ensemble des missions dévolues aux forces de sécurité intérieure (sécurité publique, ordre public, investigation, intervention, renseignement, notamment), la maturité des systèmes développés par les industriels devance, le plus souvent, leur acception sociale par les citoyens. Dans le contexte des Jeux olympiques de Paris à l'occasion desquels seront expérimentées de premières solutions de vidéoprotection algorithmique, le recours aux nouvelles technologies de la sécurité est vivement débattu. C'est la raison pour laquelle le Continuum Lab souhaite réaliser en 2024, une grande étude consacrée aux technologies de la sécurité en partenariat avec le CEVIPOF et le chercheur associé Guillaume FARDE.

## Axe 2 – Colloque sur l'action du préfet, coordinateur et garant du bon fonctionnement du Continuum de sécurité et de justice – 25 juin 2024

L'Etat fait face depuis plusieurs années à une succession de crises. Face à ces incertitudes, il est obligé de se repositionner et de repenser ses moyens d'action. Le Continuum Lab, acteur engagé, entend explorer les enjeux liés aux métiers de la sécurité civile et comment ces acteurs perçoivent et veulent que nous les accompagnons. Le préfet occupe une place centrale du dispositif de gestion de crise. Il nous a paru intéressant d'analyser sous quelles formes il mobilise les forces du continuum de sécurité et de justice pour gérer les crises de sécurité civile. C'est à la lumière de *témoignages d'acteurs et de décideurs que nous déploierons ce colloque le 25 juin prochain.*

# Feuille de route 2024

## Axe 3 - Le déploiement des propositions « jeunesse » du Continuum Lab

Dans le cadre de sa feuille de route 2024, le **Continuum Lab a pour objectif le déploiement progressif, sur l'année, de ses propositions « jeunesse »**. En cohérence avec ses ambitions et ses moyens, il propose la mise en place durant le premier semestre 2024 de la première proposition, à savoir la cérémonie de partage des valeurs de la citoyenneté en mairie pour les jeunes venant d'atteindre la majorité. Témoin de l'engagement envers la jeunesse, cette proposition s'inscrit dans la continuité du plan d'action gouvernemental de « réarmement civique » qui passe par l'instruction et l'identification de la jeunesse dans des valeurs communes, celles de la République.

### 2024 sera aussi l'occasion de...

**Développer de nouveaux partenariats**, dont celui avec le GRALE, des associations d'élus locaux et d'autres think tanks pour mieux valoriser les différentes initiatives et les mettre en synergie. Nous aurons aussi l'occasion de participer à différents événements de nos partenaires pour renforcer nos liens et participer de la transformation de la fonction publique par le partage des bonnes pratiques entre les acteurs du continuum de sécurité et de justice mais aussi avec tout autre acteur qui concourent au renforcement du continuum (sécurité privé, ...).

# CONTINUUM LAB

Sécurité, Société, Justice

## Le Groupe INTÉRIALE en 2024

# INTÉRIALE, c'est un groupe

Groupe  
**INTÉRIALE**

L'Union de Groupe Mutualiste (UGM)  
Livre I

**INTÉRIALE**

Mutuelle  
régie par le Livre II  
du Code de la Mutualité



LA MUTUELLE DES  
ÉTUDIANTS

Marque  
de la mutuelle INTÉRIALE

Prévention  
**PLURIELLE**

Mutuelle  
régie par le Livre III  
du Code de la Mutualité

**CONTINUUM  
LAB**

Sécurité, Société, Justice

Association loi 1901



## Martine Carlu

Directrice Générale du Groupe INTÉRIALE

Depuis plusieurs années, **Martine Carlu**, 53 ans, diplômée de l'IESEG et de l'Executive MBA d'HEC Paris, a fait le choix de mettre ses compétences financières et managériales au service de convictions personnelles fermement engagées dans les sujets de santé, de prévention et d'inclusion.

Après avoir conduit plusieurs projets de transformation dans les secteurs de la santé, de l'assurance et des services financiers chez Ernst & Young ou AXA/UAP, Martine Carlu a occupé des postes de direction clés chez Finaref (groupe Pinault Printemps Redoute) puis chez Inter Mutuelles Assistance (IMA). Avant de prendre ses fonctions chez INTÉRIALE, elle a notamment créé puis dirigé pendant 5 ans le Pôle Santé Bien-Vivre d'IMA et été Présidente de SERENA, filiale dédiée aux services à la personne et à la téléassistance. Elle était également membre du Conseil d'administration de l'association Melioris, regroupant plusieurs établissements à vocation sanitaire et médico-sociale, et à l'origine de la création de l'antenne locale niortaise de l'association CRESUS dédiée à la prévention du surendettement.

Elle est membre du Comité de mission de 2emeavis.fr et du Conseil d'administration de Parité Assurance, un réseau féminin influent qui favorise le partage d'expérience, la diversité et la promotion des femmes dirigeantes dans l'assurance et la santé.

Son engagement est récompensé en mars 2023 avec l'obtention du diplôme de finaliste des Trophées des Femmes de l'Économie Sociale et Solidaire, catégorie « Dirigeante Mutuelle », organisés sous l'égide de Marlène Schiappa, Secrétaire d'État auprès de la Première ministre, chargée de l'économie sociale et solidaire et de la Vie associative.

**Pour tout besoin relatif au Continuum Lab ou aux Affaires publiques du Groupe INTÉRIALE, vous pouvez prendre l'attache de :**

- M. Laurent Michel, Directeur des Affaires publiques et du Continuum Lab - [laurent.michel@interiale.fr](mailto:laurent.michel@interiale.fr)
- M. Axel Haverbeke, chargé d'affaires publiques et des relations extérieures - [axel.haverbeke@interiale.fr](mailto:axel.haverbeke@interiale.fr)

# CONTINUUM LAB

Sécurité, Société, Justice

[www.continuumlab.fr](http://www.continuumlab.fr)

